



VILNIUS GEDIMINAS  
TECHNICAL UNIVERSITY  
FACULTY OF BUSINESS MANAGEMENT

# CERTIFICATE

No. CBME/15028

This is to certify that

**Arūnas Barvidas**

has given a presentation

PERCEPTIONS OF CONSTRUCTION INDUSTRY TO MANAGERIAL COMPETENCES IN  
CONSTRUCTION: LITHUANIAN CASE

at the 4<sup>th</sup> International Scientific Conference,

**CONTEMPORARY ISSUES IN BUSINESS,  
MANAGEMENT AND EDUCATION' 2015**

held on 12-13 November, 2015 at Vilnius Gediminas Technical University,  
Lithuania

Scientific Committee's Chairman

Prof. J. Stankevičienė

Organizing Committee's Chairman

Dr T. Lankauskienė





Presentation of the project's final results among representatives of Polish construction professionals - PSMB and Warsaw University of Technology organized an international conference titled: *"Innowacyjne technologie, portale i media społecznościowe – jako element nowego modelu zarządzania w przedsiębiorstwie"* in Mikołajki 20th November 2015, (Poland) (approx. 70 participants) (PSMB and WUT).



Presentation of the project's results among representatives of Polish construction engineers – Members of Civil Engineering Faculty Advisory Board, Warsaw University of Technology, (Poland) 11<sup>th</sup> December 2015. (approx. 25 participants).

## Projekty dydaktyczne współfinansowane z UE prowadzone na Wydziale Inżynierii Łądowej Politechniki Warszawskiej

DOI: 10.15199/33.2015.12.

### Projekt Leonardo da Vinci MBAIC (2013-2015)

Głównym celem projektu Leonardo da Vinci, Transfer of Innovation (LdV TOI), nr: 2013-1-PL1-LEO05-37822 [1] było odniesienie się do dyrektywy 89/48/EWG, która ma na celu ujednolicenie systemów nauczania i opracowania przejrzystego systemu rozpoznawania kwalifikacji zawodowych (w tym kwalifikacji menedżerskich inżynierów budowlanych). Projekt bazował na rezultatach poprzednich projektów LdV TOI CLOEMC II-III, w ramach których opracowano 19 pierwszych podręczników Biblioteki Menedżerów Budowlanych. Odpowiada na potrzebę opracowania europejskich studiów podyplomowych z zakresu zarządzania w budownictwie dla inżynierów budowlanych. Przewidziane materiały dydaktyczne, metodologia, organizacja studiów (wspólny dyplom uczelni partnerskich) są narzędziami promocji, certyfikacji oraz systemu rozpoznawania kwalifikacji menedżerów budownictwa (z wykorzystaniem istniejącego tytułu European Building Expert [6]) – promowanego przez AEBC – Europejskie Stowarzyszenie Menedżerów i Ekspertów Budowlanych, zrzeszające narodowe stowarzyszenia menedżerskie i inżynierskie z 17 krajów UE). Grupa docelowa projektu to inżynierowie budowlani z krajów UE, studenci studiów drugiego stopnia oraz wymiany międzynarodowej (np. Erasmus). Cele szczegółowe projektu: opracowanie narzędzia umożliwiającego porównanie kwalifikacji menedżerskich w budownictwie, programów, materiałów dydaktycznych oraz schematu organizacyjnego studiów podyplomowych. Materiały będą mogły być wykorzystywane w edukacji zawodowej osób zainteresowanych. Rezultaty/produkty projektu:

- zestaw materiałów dydaktycznych dla co najmniej 10 modułów tematycznych (przedmiotów nauczania) studiów;
- metodologia wspólnych studiów;
- schemat organizacyjny wspólnych studiów;
- opis systemu rozpoznawania kwalifikacji absolwentów studiów;

• raport z działań upowszechniających projekt.  
Promotorem projektu była WUT (Politechnika Warszawska, Wydział Inżynierii Łądowej), a Partnerami: Valencia Politechnical University (PUV) – Hiszpania; Vilnius Gediminas Technical University (VGTU) – Litwa; Politechnika Poznań

<sup>1)</sup> Politechnika Warszawska, Wydział Inżynierii Łądowej  
<sup>1)</sup> Autor do korespondencji:  
e-mail: mariola.kstajek@pw.edu.pl

ska (PUT) – Polska; Polskie Stowarzyszenie Menedżerów Budownictwa (PSMB) – Polska; University of Minho (UMINHO) – Portugalia; The Chartered Institute of Building (CIOB) – Wielka Brytania.

Duży nacisk został położony na upowszechnianie założeń i rezultatów projektu, koordynowanych przez CIOB, z rozłożeniem zadań upowszechniających na wszystkich Partnerów. Projekt rozpoczął działania mające na celu uzgodnienie pomiędzy Partnerami wspólnych (dla uczelni partnerskich) zakresów studiów, łącznie z wyborem i opracowaniem materiałów dydaktycznych. Zadaniem było Kuczowe dla projektu i koordynowane przez VGTU z pomocą WUT oraz opiniowane i weryfikowane (konferencje, ankiety, spotkania z grupą beneficjentów – inżynierami budownictwa) przez wszystkich Partnerów. Opracowana została metodologia studiów (zadanie koordynowane przez UMINHO, ze współudziałem wszystkich Partnerów); ich schemat organizacyjny (zadanie koordynowane przez PUV, ze współudziałem wszystkich Partnerów); system rozpoznawania kwalifikacji (zadanie koordynowane przez UMINHO, ze współudziałem wszystkich Partnerów). Prace obejmujące tłumaczenia oraz druk materiałów dydaktycznych koordynowane były przez PSMB.

### Projekt Leonardo da Vinci SERIO (2014-2016)

Projekt SERIO 2013-1-PL1-LEO05- Wzmocnienie umiejętności pracowników budowlanych w ramach BHP przy użyciu multimedialnego szkolenia opartego na przykładach zaccierpiwych z życia codziennego ma na celu opracowanie aplikacji dotyczącej szkolenia z zakresu BHP dostępnej na urządzeniach mobilne – tablety, smartfony (Android OS). Aplikacja SERIO skierowana jest na aktywną metodę uczenia się. Będzie zawierać praktyczne przykłady reakcji na niebezpieczeństwa na terenie budowy, prezentować niebezpieczne sytuacje, ostrzegać przed zagrożeniami, uczyć reagowania i bezpiecznego myślenia. Celem projektu jest wyeliminowanie wypadków na placach budów, rozwinięcie zdolności „bezpiecznego myślenia i reagowania” wśród pracowników, stworzenie atrakcyjnego narzędzia wspierającego szkolenie BHP oraz wypracowanie nawyku traktowania spraw BHP jako niezbędnych, a nie jako „za koniecznego”. SERIO ma być czymś na kształt podręcznego przewodnika/szkolenia, w którym użytkownik będzie miał możliwość znalezienia odpowiedzi i informacji na temat zasad BHP oraz działania wg zasad zrównoważonego budownictwa. Zakres kursu w ramach projektu SERIO

Publication about the project in December (2015) issue of Materiały Budowlane - Polish professional journal, distributed in 10000 copies on monthly basis.



Project's website at WUT:

<http://www.leonardo.il.pw.edu.pl/ldvmbaic/>

The screenshot shows a list of Leonardo da Vinci projects from 2002 to 2016. Each entry includes the project name, year, a URL, and a brief description of the project's focus.

- Leonardo da Vinci III (2002-2004)**: Model of professional qualification structure and new methods of promotion, certification and mutual recognition of managerial skills in construction industry according to EU requirements.
- Leonardo da Vinci IV (2004-2006)**: Rozpoznanie potrzeb i przygotowanie zawodowych kursów z dziedziny przygotowania i zarządzania infrastrukturalnych projektów budowlanych finansowanych przez Unię Europejską.
- Leonardo da Vinci V (2006)**: Model certyfikacji i wzajemnego uznawania kwalifikacji menedżerów i inżynierów budowlanych w Unii Europejskiej - opracowane części drugiej bazy podręczników dla podyplomowych studiów uzupełniających - Biblioteka Menedżera Budowlanego I.
- Leonardo da Vinci VI (2009-2011)**: Common Learning Outcomes for European Managers in Construction II.
- Leonardo da Vinci VII (2009-2011)**: Trans Europejska Promocja Partnerstwa Publiczno - Prywatnego.
- Leonardo da Vinci VIII (2010-2012)**: Wzmocnienie absorpcji funduszy europejskich w projektach infrastrukturalnych w budownictwie.
- Leonardo da Vinci IX (2011-2013)**: SHANIME - Preventing Accidents in Construction - Health and Safety Multimedia Animated Learning.
- Leonardo da Vinci X (2012-2013)**: Common Learning Outcomes for European Managers in Construction III.
- Leonardo da Vinci XI (2013-2015)**: MBAIC - Postgraduate European Common Studies in Construction Project Management.
- Leonardo da Vinci XII (2013-2015)**: ARCW - Health and safety procedures for curtain walls with the use of Augmented Reality Technology.
- Leonardo da Vinci XIII (2014-2016)**: On-site construction employees' occupational safety in Europe: the enhancement and strengthening of their Health and Safety skills development by means of the creation of multimedia training, based on case studies with the use of contemporary devices.

The screenshot shows the website for the MBAIC project. It features a header with the Leonardo da Vinci XI logo and the project title. Below the header, there is a navigation menu and a main content area with a detailed description of the project's goals and planned results.

### LEONARDO DA VINCI XI

## MBAIC - Postgraduate European Common Studies in Construction Project Management

**NOWOŚCI** | **PROJEKTY** | **PARTNERZY** | **DOKUMENTY** | **KONTAKT**

#### O projekcie

**Głównym celem projektu** jest odniesienie się do dyrektywy EB/AB/EWG, która ma na celu ujednolicenie systemów nauczania i opracowania przystępnego systemu rozpoznawania kwalifikacji zawodowych (w tym kwalifikacji menedżerskich inżynierów budowlanych). Projekt bazuje na rezultatach poprzednich projektów LDV: CLDZKAC i I i II (PL/0005/0009/17/001A, 2005-1-PL1-LEO05-05016) w których opracowano pierwsze podręczniki Biblioteki Menedżerów Budowlanych (zestaw w wersji elektronicznej na zatrzaskowym nośniku CD). Projekt odpowiada na potrzebę opracowania europejskich studiów podyplomowych z zakresu zarządzania w budownictwie dla inżynierów budowlanych. Przewidziane materiały dydaktyczne, metodologia, organizacja studiów (wspólny dyplom uczelni partnerskich) będą narzędziami promocji, certyfikacji oraz systemem rozpoznawania kwalifikacji menedżerskich w budownictwie. Projekt uzyska tytuł Europejski Building Expert - promowanego przez AEEBC - Europejskie Stowarzyszenie Menedżerów i Ekspertów Budowlanych, zrzeszające narodowe Stowarzyszenia menedżerskie i inżynierskie w budownictwie z 15 krajów UE1. Grupą docelową projektu są inżynierowie budowlani z krajów UE oraz studenci wymiany międzynarodowej (np. Erasmus). Cele szczegółowe projektu są następujące: opracowanie narzędzia pomiarowania kwalifikacji menedżerskich w budownictwie, opracowanie programów, materiałów dydaktycznych oraz schematu organizacyjnego studiów podyplomowych. Materiały będą mogły być też wykorzystywane w Ciągłej Edukacji Zawodowej osób zainteresowanych.

**Planowane rezultaty/produkty projektu:**

- zestaw materiałów dydaktycznych dla co najmniej 10 modułów tematycznych (przedmiotów nauczania) studiów
- metodologia wspólnych studiów
- schemat organizacyjny wspólnych studiów
- epis systemu rozpoznawania kwalifikacji absolwentów studiów

**NUMER PROJEKTU**  
2013-1-PL1-LEO05-37822

PL EN

NUMERNT 40120

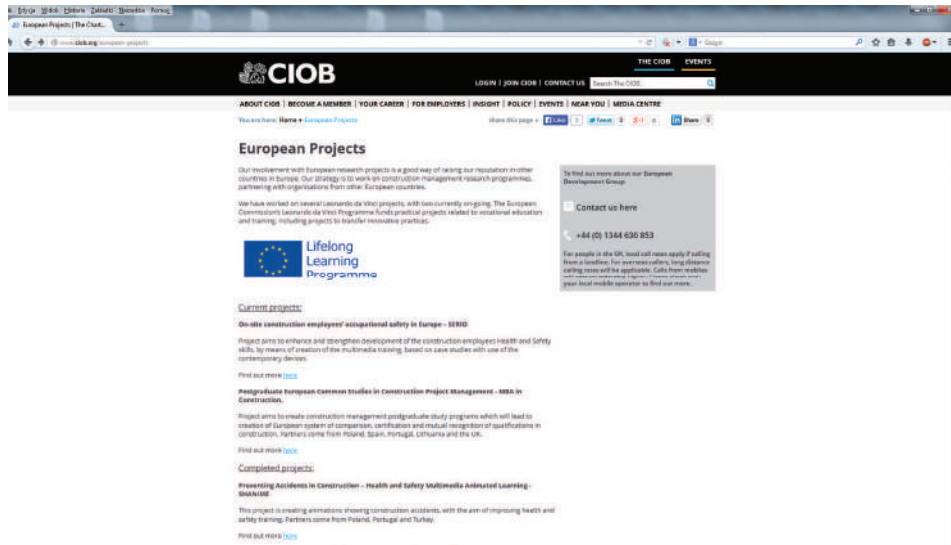
P	W	S	C	P	S	31	
			1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12	
13	14	15	16	17	18	19	
20	21	22	23	24	25	26	
27	28	29	30				

LifeLong Learning Programme

Links to the main project website from Projects Partners' websites:

CIOB

<http://www.ciob.org/european-projects>



PSMB

<http://www.psmb.pl/mbaic/>



PUV

<http://personales.upv.es/pellicer/>

**PUBLICATIONS REVIEWER**  
Construction Management and Economics (from 2006)  
Revista Ingeniería de Construcción (from 2006)  
Journal of Construction Engineering and Management (indexed in Web of Science / from 2011)  
Journal of Civil Engineering and Management (indexed in Web of Science / from 2011)  
Dyna-Colombia (indexed in Web of Science / from 2011)  
Management Research Review (from 2011)  
Ambiente Construido (from 2011)  
Automation in Construction (indexed in Web of Science / from 2012)  
KSCE Journal of Civil Engineering (indexed in Web of Science / from 2012)  
Engineering Management Journal (indexed in Web of Science / from 2012)  
Journal of Business Research (indexed in Web of Science / from 2013)  
Engineering, Construction and Architectural Management (from 2013)  
Journal of Environmental Issues in Eng., Construction and Practice (indexed in Web of Science / from 2012)  
Ain Shams Engineering Journal (from 2014)

**RESEARCH PROJECTS FUNDED BY PUBLIC AGENCIES**  
"Recognition of needs and creation of the professional training in the area of preparation and management of infrastructure construction projects financed by the European Union (reference: PL04B01PP-174417)". Financed by the EUROPEAN UNION, from December 2004 to May 2006. PI: Eugenio Pellicer (Spanish Team)  
"Modelo de cuantificación de riesgos laborales en la construcción (reference: B20204-06552) (A model for quantifying occupational risks in construction)". Financed by the Spanish MINISTRY OF SCIENCE AND EDUCATION, from December 2004 to November 2007. PI: Eugenio Pellicer  
"Modelo integrado de gestión de la información en el proceso proyecto-construcción: COGEST IV (reference: 2004-36) (An integrated model for information management in the infrastructure life cycle: COGEST)". Financed by the Spanish MINISTRY OF INFRASTRUCTURES, from October 2005 to September 2008. PI: Eugenio Pellicer (Spanish Team)  
"Common learning outcomes for European managers in construction (reference: PL06B01FP-174914)". Financed by the EUROPEAN UNION, from September 2006 to April 2008. PI: Eugenio Pellicer (Spanish Team)  
"European Built and Human Environment Masterclasses (E-BuHaMC) Intensive Programme (Ref. 2008/FP14/28513)". Financed by the EUROPEAN UNION, from July 2008 to June 2011. PI: Eugenio Pellicer (Spanish Team)  
"Planificación de la producción sin pérdidas (Lean production)" en la industria de la construcción (reference: C017425/08) (Planning lean production in the construction industry). Financed by the Spanish MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS AND COOPERATION, from January 2009 to December 2009. PI: Eugenio Pellicer  
"Gestión de seguridad e salud no trabajo en la industria de la construcción: nuevas abordajes e benchmarking (reference: P30BRT0292) (Occupational safety and health management in the construction industry: new trends and benchmarking)". Financed by CYTED, from February 2009 to January 2013. PI: Eugenio Pellicer (Spanish Team)  
"MBA in Construction - Postgraduate European Common Studies in Construction Project Management". Financed by the EUROPEAN UNION, from November 2013 to October 2014. PI: Eugenio Pellicer (Spanish Team). Link to the Project: <http://www.leonardo.it.pu.edu.pl/dmbaic/?lang=en>

**RESEARCH PROJECTS FUNDED BY PRIVATE COMPANIES**  
"Análisis estratégico de la competitividad tecnológica en HDH de la empresa Luis Batalla, S.A., mediante el estudio de sus necesidades y sus posibilidades, y asistencia continua en la definición, documentación y desarrollo de sus proyectos de I+D+i (reference: 200509211) (Strategic analysis of the technologic competitiveness in R&D and innovation at Luis Batalla, S.A.)". Financed by LUIS BATALLA, S.A. (construction company), from November 2005 to October 2008. PI: Eugenio Pellicer  
"Análisis estratégico de la competitividad tecnológica en I+D+i de la empresa BECSA, mediante el estudio de sus necesidades y sus posibilidades, y asistencia continua en la definición, documentación y desarrollo de sus proyectos de I+D+i (reference: 200806269) (Strategic analysis of the technologic competitiveness in R&D and innovation at BECSA)". Financed by BECSA (construction company), from July 2009 to December 2011. PI: Eugenio Pellicer  
"Assesoramiento en gestión de recursos y proyectos en el ámbito de la consultoría de ingeniería civil (reference: 20100202) (Assessment in management of resources and projects in a civil engineering consultant firm)". Financed by CPS INGENIEROS (consulting engineering firm), from February 2010 to September 2010. PI: Eugenio Pellicer  
"Assesoramiento en la redacción de estudios y proyectos de seguridad vial (reference: 201006487) (Assessment in management of resources and projects in safety road design)". LITE CPS INGENIEROS Y EYSER (joint venture of consulting engineering firms), from July 2010 to December 2012. PI: Eugenio Pellicer

**PH.D. STUDENTS - PRINCIPAL ADVISOR**  
García, D.P. (2006) "El mercado de la vivienda en España: un modelo de predicción y simulación" (The Spanish housing market: a simulation and predictive model). Universidad Politécnica de Valencia  
Canales, G.I. (2009) "Modelo de cuantificación de riesgos laborales en la construcción" (A model for quantifying occupational risks in construction). Universidad Politécnica de Valencia  
Cortés, C.L. (2009) "Análisis, diseño y desarrollo de un modelo de gestión de la I+D+i para empresas constructoras, basado en la norma UNE 166003" (Analysis, design and development of R&D+i innovation management model for construction companies based on the standard UNE 166003). Universidad Politécnica de Valencia  
Cortés, J.M. (2009) "La prevención de riesgos laborales en las enseñanzas universitarias españolas y su integración en los estudios de ingeniería" (Occupational risk prevention in the Spanish academic programs and their integration in the engineering degrees). Universidad Politécnica de Valencia  
Al-Shubaki, A. (2010) "Modelo de identificación de las necesidades del promotor en el proceso proyecto-construcción: I+D+i" (A model for identifying the owner's needs in the infrastructure life cycle: I+D+i). Universidad Politécnica de Valencia  
Mondria, M. (2011) "Infraestructuras y urbanización en L'Abrera de Valencia: el modelo CABHAL" (Infrastructure and urbanization in the L'Abrera de Valencia: the CABHAL model). Universidad Politécnica de Valencia

**OTHER STUDENT GUIDANCE - PRINCIPAL ADVISOR**  
M.Sc. Thesis (35 in total): Planning and Management in Civil Engineering (26), Construction Engineering (7), Project Management (3), European Construction (1)  
B.Sc. Final Project (83 in total): Civil Engineering (79), Environmental Sciences (3), Business Administration (1)

**COMITTEE MEMBER**  
www.leonardo.it.pu.edu.pl/dmbaic/?lang=en (Valencia, 2005), Elena Gómez-Ullate (Universidad de Cantabria, 2011), Miguel R. Davis (Universidad Politécnica de Cataluña, 2012)

VGTV

<http://www.stvk.st.vgtu.lt/padaliniai/statybos-technologijos-ir-vadybos-mokslo-laboratorija/projektai/>

**Projektas "Leonardo da Vinci"**  
Education and Culture  
Lifelong learning programme  
LEONARDO DA VINCI

Aktivus LEONARDO DA VINCI finansavimas inovacijoms  
Projektas "Postgraduate European Common Studies in Construction Project Management"  
Projekto tikslas (Lietuvai) – peržiūrėti užsienio šalių patirtį ir sukurti pritaikytą kvalifikacijos tobulinimo ir atnaujinimo sistemą. Tikslas pasiekti turintys:  
1) Parengti mokymų medžiagą kvalifikacijos tobulinimo studijoms pagal šiuos šaltinius.  
2) Parengti mokymų metodologiją.  
3) Sukurti subjekto stabties vaidybos kvalifikacijos tobulinimo sistemą Lietuvoje pritaikant užsienio naudojama modelį, kai stabties vaidybos gamybiniai ir atnaujinimo nacionaliniai asociacijos turimos turiniai Europos stabties techninio užduoties ir stabties eksperto asociacijos (The Association of European Building Surveyors and Construction Experts - AEEBC) ir turimo šio asociacijos turimi šiuo Europos sąjungoje pripažinti stabties vaidybos kvalifikacijos palėmimai.  
Europos sąjungos galiojančių stabties vaidybos kvalifikacijos tobulinimo schemos (gyvendinti) Lietuvoje projekto vykdymo įsipareigojimo turinti asociacija, kuri užtikrina AEEBC funkcijų vykdymą Lietuvoje.

Projekto pradžia – 2015-11-01.  
Projekto pabaiga – 2015-09-01.

Participating institutions  
Warsaw University of Technology (Poland), Valencia Polytechnical University (Spain), Poznan University of Technology (Poland), Vilnius Gedimino technikos universitetas (Lithuania), Minho University (Portugal), Polish Association of Building Managers (Poland), The Chartered Institute of Building (CIBSE, United Kingdom).

Projekto vadovas VGTV daliai – A.Banadas.  
Projekto vykdytojai: L.Ustinovicius, T.Vilutienė, G.Ambrašas.

More information on project: <http://www.leonardo.it.pu.edu.pl/dmbaic/>

Šiuo skelbimo informacija atnaujinta: Arnelė Štiklytė

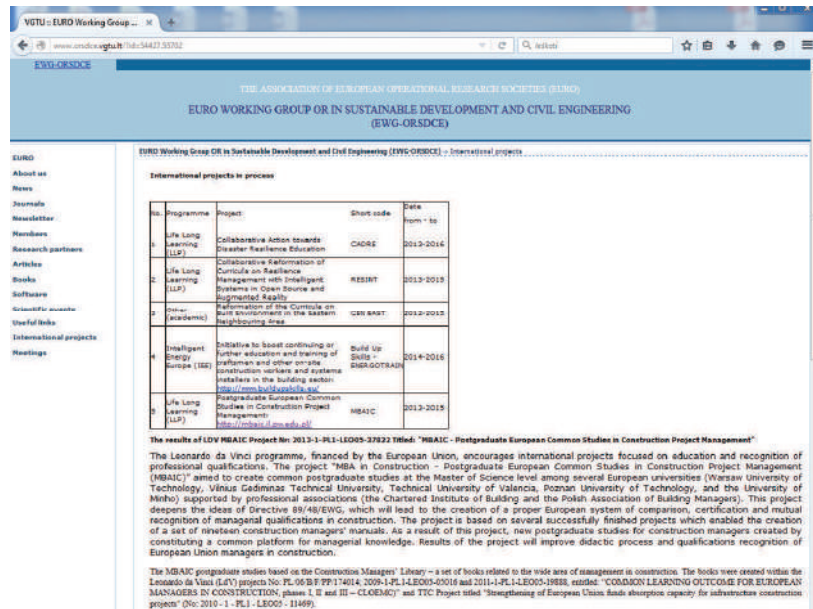
Statybos technologijos ir vadybos katedros informacija

**Padalinio kontaktai**  
Adresas: Štukų k. 11, LT-118 VGTU, Vilnius  
Telefonas: +370 310 45000  
Veiklos laikas: 08:30-17:00  
El. paštas: p3@vgtu.lt

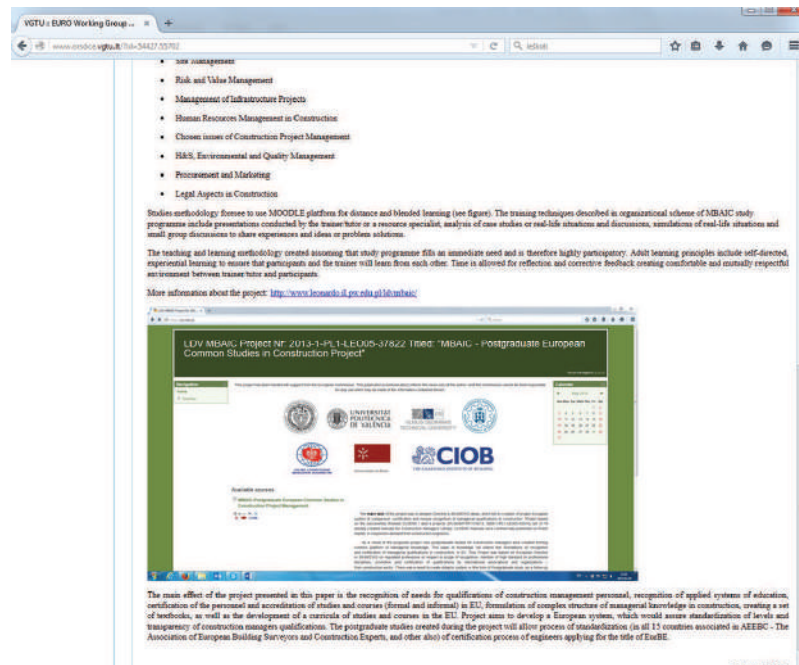
**Darbo laikas**  
Išvardinti: 10:00-17:00, 11:00-17:00, 14:00-17:00  
Prieš pertrauką: 11:30 – 12:30



Project activities and results during 2013-2015 were disseminated on the web page of the EWG-ORSDC (EURO Working Group "Operations Research in Sustainable Development and Civil Engineering" within the EURO<sup>1</sup>), the active members of which are the implementers of this project. The access to the information about project: <http://www.orsdce.vgtu.lt/?id=54427.55702>



The presentation of MBAIC project on the web page of EWG-ORSDC



The presentation of MBAIC project on the web page of EWG-ORSDC

<sup>1</sup> EURO is the "Association of European Operational Research Societies" within IFORS, the "International Federation of Operational Research Societies", <http://www.euro-online.org/>

PUT

<http://ztiob.put.poznan.pl/d2/node/11>

Zakład Technologii i Organizacji Budownictwa  
Division of Construction Technology and Management

Specjalność TOB po Angielsku | Strona główna | Ogólne zainteracje | Współpraca z zagranicą | Ryzy historyczny

Strona główna

**Menu główne**

- Specjalność TOB po Angielsku
- Strona główna
- Ogólne o zainteracje
- Współpraca z zagranicą
- Ryzy historyczny

**English**

- About us
- International cooperation
- History

**Publications**

- 2012
- 2011
- 2010

**Pracownicy**

- Agnieszka Dziadosz
- Aneta Kofczak
- Bartosz Szymonowicz
- Elżbieta Borucka
- Janina Forune
- Jerzy Pasławski
- Joanna Drazwiecka
- Magdalena Hajłasz
- Marek Gajdar
- Maria Colińska-Mysław
- Maria Różyńska
- Michał Rutkowski
- Paweł Szymański
- Piotr Nowotarski
- Roman Miłowicz

### International cooperation

The division has been cooperating in various forms.

Currently our division participates in two projects:

- MBA in Construction jointly with partners from Lithuania, Poland, Portugal, Spain and United Kingdom (<http://www.leonardo.it.pw.edu.pl/dvrbaid>)
- Engineer for the Future (<http://ip-projekt.put.poznan.pl/projekt/>)

Department cooperates in scientific/didactic topics:

- in pentagon: Lithuania-Poland-Portugal-Spain-United Kingdom in the field of Construction Management (mainly: quality management and decision support)
- Bilateral cooperation with the Massachusetts Institute of Technology (MIT) - in the field of flexible approach in engineering design and system design and management
- Bilateral cooperation in with HAMK University (Finland) - in the field of engineering entrepreneurship

Particularly noteworthy is the continued cooperation with the following centers (internships, lectures, seminars):

- RWTH - Aachen,
- HTWK - Leipzig,
- VGTU - Vilnius,
- Technion - Haifa,
- University of Artois - Bethune,
- University of Greenwich - Dartford
- DTU - Lyngby
- VUT - Brno
- CERIB - Eprenon
- CMPE - Grenoble
- University of Reading (reviewing articles for the journal Construction Management and Economics)

Ukraine: NIISP and the University Building in Kiev Ukrainian membership in the Academy of Architecture (Prof. O. Kapliński).

Lithuania: participation in committees doctoral and habilitation (VGTU - Vilnius), membership in the college magazine editorial Civil Engineering and Management, Property Management, UKIO; VGTU an honorary doctorate in 1996

For several years, the employees of the Department are involved in international cooperation in the triangle Lithuania - Germany - Poland, organizing joint seminars, consulting works publicity by publishing their work in these centers. The Lithuanian side is represented by the Department of

UMINHO

<http://ctac.uminho.pt/projects/0/2013?rca=1&year=2013>

CTAC Centre of Territory Environment and Construction


Home | About us | People | Research | Facilities | Publications | Education | Partners | Events | News | BTIC

### Research Projects

<Any> 2013 Filter

#### Participation in EU funded projects

[MRAC](#)



**Title:** MBA in Construction - Postgraduate European German Studies in Construction Project Management

**Type:** M.D

**Research Area:** Sustainable Construction

**Reference:** 2013-PL14-E005-73022

**Funding Agency:** EU

**Funding Program:**

- Total = €3050016
- CTAC = €4714014

**Institution:** Warsaw University of Technology (Poland)

**Coordination:** Principal Investigator: CTAC Coordinator: José Manuel Cardoso Teixeira

**Number of Partners:** 0

**Duration:** Start Date: 2012-11-01  
End Date: 2015-10-31

**Description:** [Click here to view/Hide the description](#)

DAPEEWB

#### Industrial Funded Projects



First leaflet for the project:

**PARTNERS LIST of the Leonardo da Vinci Project titled: MBA in Construction - Postgraduate European Common Studies in Construction Project Management**

	<p><b>Warsaw University of Technology</b> www.pw.edu.pl</p> <p><b>PAUL NOWAK</b> Al. Lotników 16, room 523 00-637 Warsaw Phone: +48 22 234 6515, Fax: +48 22 825 7415 E-mail: pauln@il.pw.edu.pl</p>	POLAND
<b>PARTNERS:</b>		
	<p><b>Universitat Politècnica de València</b> www.upv.es</p> <p><b>EUGENIO POLLICER</b> Camino de Vera, s/n 46102 Valencia Phone: +34963879562, Fax: +34963877569 E-mail: ppollicer@upv.es</p>	SPAIN
	<p><b>Vilniaus Gediminas Technical University</b> www.vgtu.lt</p> <p><b>ARŪNAS BARVIDAS</b> Saulėtekio st. 10133 Vilnius Phone: +370 5 274 5231, Fax: +370 5 274 5231 E-mail: arunas@vgtu.lt</p>	LITHUANIA
	<p><b>Poznań University of Technology</b> www.put.poznan.pl</p> <p><b>JERZY PASLAWSKI</b> 5, pl. Młoci Ciepła-Skłodowskiej 60-965 Poznań Phone: + 4861-665-5337, Fax: + 4861-665-5370 E-mail: jpaslawski@put.poznan.pl</p>	POLAND
	<p><b>Polish Association of Building Managers</b> www.pamb.pl</p> <p><b>JANUSZ ZALESKI</b> 44C Powstańców Street 01-797 Warsaw Phone: +48 22 3260903, Fax: +48 22 3260903 E-mail: jzaleski@pamb.pl</p>	POLAND
	<p><b>Universidade do Minho</b> www.uminho.pt</p> <p><b>JOSE M. CARDOSO TEIXEIRA</b> Avenida Guimarães 4800 Phone: +351 253601100, Fax: +351 253612248 E-mail: jct@ccivil.uminho.pt</p>	PORTUGAL
	<p><b>Chartered Institute of Building</b> www.ciob.org</p> <p><b>SALEEM AKRAM</b> 1 Arlington Square, Dorchester Wey Brocknail, Berkshire PO12 1WA United Kingdom Phone: +44 1344 637000, Fax: +44 1344 266 420 E-mail: saleem@ciob.org.uk</p>	UNITED KINGDOM



Program  
Uczenie się  
przez całe życie

## LEONARDO DA VINCI PROJECT

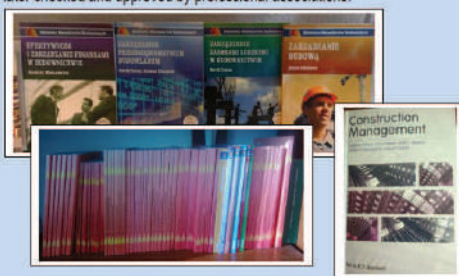
Number: 2013-1-PL1-LEO05-3\*7822  
01.11.2013-30.10.2015

**MBA in Construction - Postgraduate European  
Common Studies in Construction Project Management**

The main task of the project is to deepen Directive's 89/48/EWG ideas, which will lead to creation of proper European system of comparison, certification and mutual recognition of managerial qualifications in construction. Project based on the successfully finished CLOEMC I, II and III projects (PL/06/B/F/PP/174014, 2009-1-PL1-LEO05-05016, 2011-1-PL1-LEO05-19888) set of 19 already created manuals (in several languages) for Construction Managers' Library. CLOEMC manuals are commercially published on Polish market, in respond to demand from construction engineers. As a result of the proposed project new postgraduate studies for construction managers will be created forming common platform of managerial knowledge. This base of knowledge will extend the foundations of recognition and certification of managerial qualifications in construction, in EU. This Project is based on European Directive nr 89/48/EWG on regulated professions in respect to scope of recognition, maintain of high standard in professional disciplines, promotion and certification of qualifications by international associations and organizations – from construction sector.

**FOR MORE INFORMATION LOOK AT LAST PAGE  
TO CONTACT PARTNERS OF THE PROJECT**

There is a need to create didactic system, in the form of Postgraduate study, as a follow-up activity, promoting recognition of qualifications and accreditation of construction managers in the European Union. Results from previous projects are put into practice by i.e. creation of Polish Association of Building Managers and its close cooperation with The Chartered Institute of Building (CIOB) and The Association of European Building Surveyors and Construction Experts (AEEBC, creator of EURBE Card – European Building Expert), what assures European dimension of the project. Foreseen didactic materials, methodology and organization scheme will become a new tool allowing promotion, certification, comparison and recognition of construction engineers and managers competence on European, domestic and sector level. The postgraduate studies will allow process of standardization (in all 15 countries associated in AEEBC, and other also) of certification process of engineers applying for the title of EurBE. Partner Universities, as well as CIOB and PSMB will be responsible for preparation of project products later checked and approved by professional associations.



Manuals examples from CLOEMC project

The project objectives are as follows:

- A.** Creation of new studies programs and choice / preparation of didactic materials (Innovation: Universities create common study program which will be the base for common postgraduate diploma).
- MODULES OF STUDIES**
1. IT support for construction projects
  2. Cost and time management in construction
  3. Site Management
  4. Risk and Value Management
  5. Management of Infrastructure Projects
  6. Human Resources Management in Construction
  7. Chosen issues of Construction Project Management (incl. Psychology Ethics and Motivation, Team Management, Communication Management, Cultural Aspects, new Crisis Management, Conflict Management)
  8. H&S, Environmental and Quality Management
  9. Procurement and Marketing
  10. Legal Aspects in Construction (Claims Management, Disputes, Change/Variations Management)
- B.** Creation of the lectures methodology (interactive way of teaching with use of internet – MOODLE platform).
- C.** Creation of the studies organizational scheme (blended learning – first lectures and meetings, as well as exams – at the University – face to face, rest of lectures – on Internet).
- D.** Creation of the qualifications recognition system. Results of the project will improve didactic process and qualifications recognition of EU managers in construction.



Partner's meeting in London, March 2014.

Calendar for 2014 / Poster / Planner (A1 format):

00-637 Warszawa, Polska tel: +48 22 234 65 15 fax: +48 22 825 7415

2014

norway grants FSS

ARCW LDU ARCW

MBAIC LDU MBAIC

SERIO LDU SERIO

Leonardo da Vinci Program Liczenie się przez całe życie

Miesiące	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
Dni	STYCZEN	LUTY	MARZEC	KWIECIEŃ	MAJ	CZERWIEC	LIPIEC	SIERPIEŃ	WRZESIEŃ	PAŹDZIERNIK	LISTOPAD	GRUDZIEŃ	
SOBOTA			1								1		
NEDELIA			2								2		
PONIEDZIAŁEK	3		3	14		18	2	13		17	31	1	48
WTOREK			4	1		3	1		2	15	4	2	
ŚRODA	5		5	2		4	2		3	1	5	3	
CZWARTEK	6		6	3	1	5	3		4	2	6	4	
PIĄTEK	7		7	4	2	6	4	1	5	3	7	5	
SOBOTA	8	1	8	5	3	7	5	2	6	4	8	6	
NEDELIA	9	2	9	6	4	8	6	3	7	5	9	7	
PONIEDZIAŁEK	10	3	10	7	5	9	7	4	8	6	10	8	50
WTOREK	11	4	11	8	6	10	8	5	9	7	11	9	
ŚRODA	12	5	12	9	7	11	9	6	10	8	12	10	
CZWARTEK	13	6	13	10	8	12	10	7	11	9	13	11	
PIĄTEK	14	7	14	11	9	13	11	8	12	10	14	12	
SOBOTA	15	8	15	12	10	14	12	9	13	11	15	13	
NEDELIA	16	9	16	13	11	15	13	10	14	12	16	14	
PONIEDZIAŁEK	17	10	17	14	12	16	14	11	15	13	17	15	51
WTOREK	18	11	18	15	13	17	15	12	16	14	18	16	
ŚRODA	19	12	19	16	14	18	16	13	17	15	19	17	
CZWARTEK	20	13	20	17	15	19	17	14	18	16	20	18	
PIĄTEK	21	14	21	18	16	20	18	15	19	17	21	19	
SOBOTA	22	15	22	19	17	21	19	16	20	18	22	20	
NEDELIA	23	16	23	20	18	22	20	17	21	19	23	21	
PONIEDZIAŁEK	24	17	24	21	19	23	21	18	22	20	24	22	52
WTOREK	25	18	25	22	20	24	22	19	23	21	25	23	
ŚRODA	26	19	26	23	21	25	23	20	24	22	26	24	
CZWARTEK	27	20	27	24	22	26	24	21	25	23	27	25	
PIĄTEK	28	21	28	25	23	27	25	22	26	24	28	26	
SOBOTA	29	22	29	26	24	28	26	23	27	25	29	27	
NEDELIA	30	23	30	27	25	29	27	24	28	26	30	28	
PONIEDZIAŁEK	31	24	31	28	26	30	28	25	29	27	31	29	53
WTOREK		25		29	27		29	26		28		30	
ŚRODA		26		30	28		30	27		29		31	
CZWARTEK		27			29		31	28		30			
PIĄTEK		28			30			29		31			
SOBOTA					31			30					
NEDELIA								31					

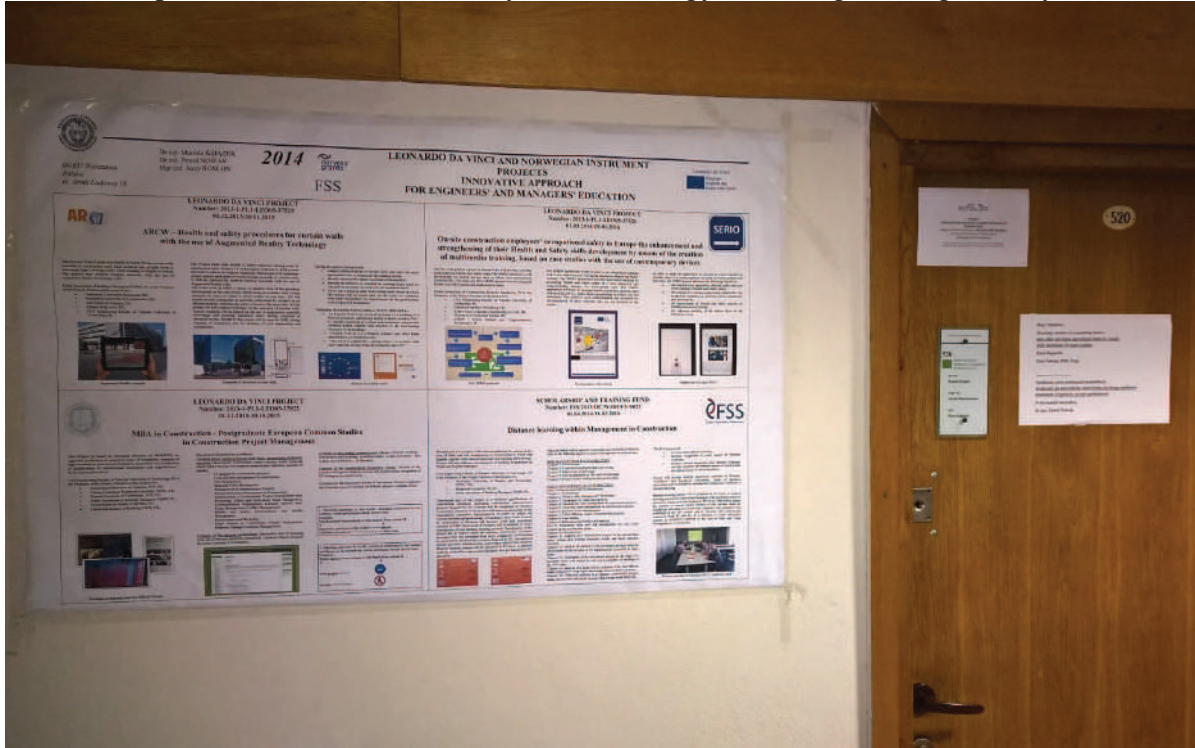
© Warszawa, 2013

Information at Poznan University of Technology Civil Engineering Faculty:

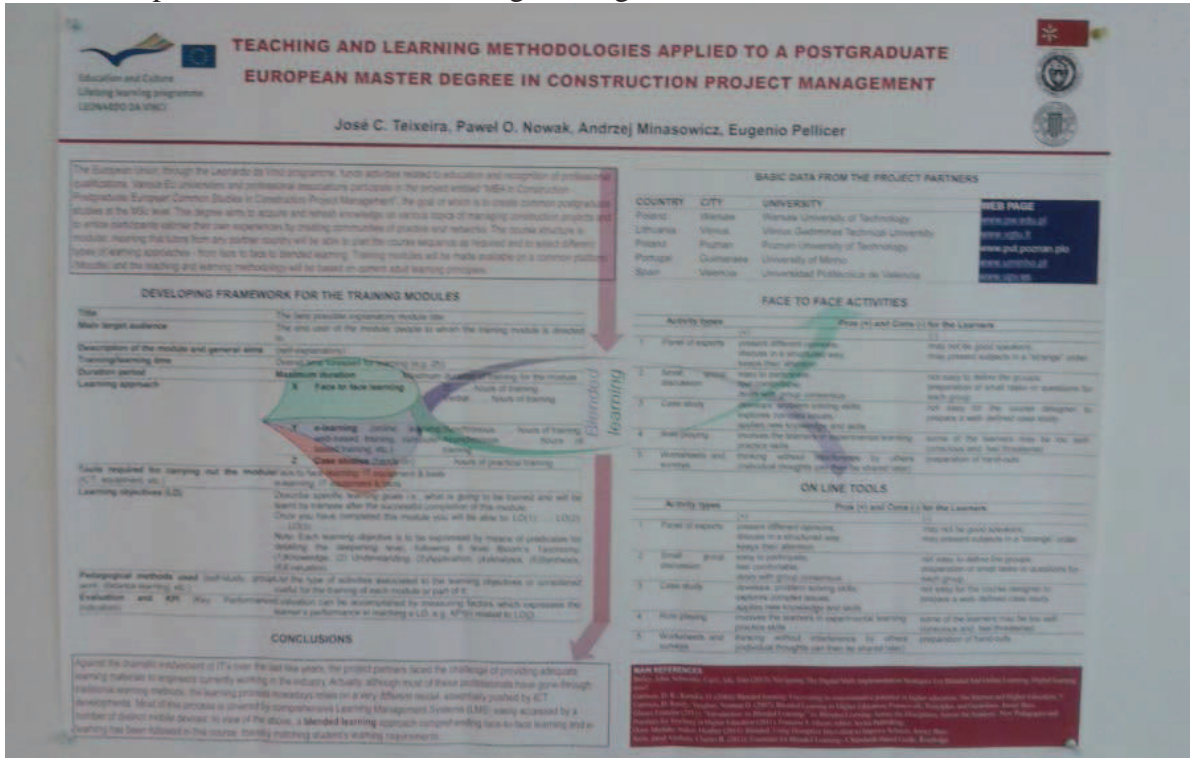




Information poster at Warsaw University of Technology Civil Engineering Faculty:



Information poster at School of Civil Engineering - Valencia:

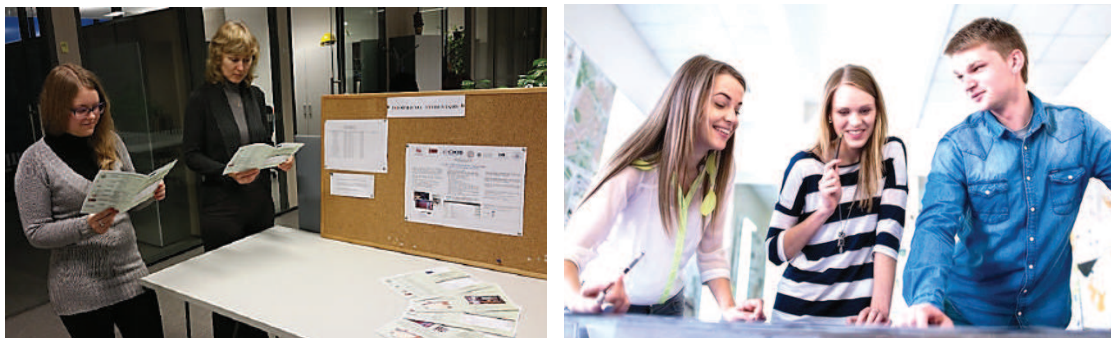




During the year 2015 the poster and leaflets of MBAIC project were demonstrated in Department of Construction Technology and Management, Faculty of Civil Engineering, VGTU. The leaflets of MBAIC project were distributed to master students. The information about the MBAIC postgraduate trainings received more than 100 persons – students and staff of department.



*Demonstration of poster and leaflets of MBAIC project in Department of Construction Technology and Management (VGTU)*



*MSc students (young engineers) and staff of Department of Construction Technology and Management (VGTU) studying the leaflets of MBAIC project*

Information poster at School of Civil Engineering - Valencia:

**UNITEO 2015** INTERNATIONAL COLLABORATION THROUGH A POSTGRADUATE EUROPEAN MASTER DEGREE IN CONSTRUCTION PROJECT MANAGEMENT

Project partners: Universitat Politècnica de València (UPV), Universidad Politécnica de Madrid (UPM), University of Applied Sciences (FH Aachen), University of Applied Sciences (FH Bielefeld), University of Applied Sciences (FH Dortmund), University of Applied Sciences (FH Gießen), University of Applied Sciences (FH Kassel), University of Applied Sciences (FH Köln), University of Applied Sciences (FH Münster), University of Applied Sciences (FH Osnabrück), University of Applied Sciences (FH Regensburg), University of Applied Sciences (FH Rostock), University of Applied Sciences (FH Schmalkalden), University of Applied Sciences (FH Siegen), University of Applied Sciences (FH Trier), University of Applied Sciences (FH Würzburg-Schweinfurt).

**Leonardo da Vinci**

**ABSTRACT**  
The Leonardo da Vinci programme, financed by the European Union, encourages international projects focused on education and recognition of professional qualifications. The project "MBA in Construction - Postgraduate European Common Studies in Construction Project Management" aims to create common postgraduate studies at the Master of Science level among several European universities (Warsaw University of Technology, Vilnius Gediminas Technical University, Technical University of Valencia, Poznan University of Technology and the University of Miskolc) supported by professional associations (the Chartered Institute of Building and the Polish Association of Building Managers). This project develops the ideas of Directive 85/360/EEC, which will lead to the creation of a proper European system of comparison, certification and mutual recognition of managerial qualifications in construction. The project is based on several successfully finished projects which enabled the creation of a set of nineteen construction managers manuals. As a result of this project, new postgraduate studies for construction managers will be created by constructing a common platform for managerial knowledge. Results of the project will improve students' processes and qualifications recognition of European Union managers in construction. The modules of studies include: IT support for construction projects, cost and time management in construction, health and safety management, management of infrastructure projects, human resources management in construction, health and safety environmental and quality management, procurement and marketing, and legal aspects in construction.

**Project objectives are as follows:**  
Creation of new studies programs and (partial) recognition of already obtained knowledge.  
Institutions create common study programs which will be based on common postgraduate diploma modules of studies.  
IT support for construction projects.  
Cost and time management in construction.  
Risk and value Management.  
Management of infrastructure Projects.  
Human Resources Management in Construction.  
Management of Construction Projects.  
Health and Safety Management and Quality Management.  
Management of Infrastructure Projects.  
Procurement and Marketing.  
Legal Aspects in Construction (Construction Management, Dispute, Change/variation Management).

**Creation of the student professional network:**  
divided learning - first lectures and meetings, as well as exams - at the University - face to face, rest of lessons - on internet.

**Creation of the qualification recognition system:**  
Results of the project will improve students' process and qualifications recognition of EU managers in construction.

**Exercises are the important element of the studies. Partners suggested the following topics of exercises for MBA in Construction project, examples below:**

Calendar for 2015 / Poster / Planner (A1 format):

00-637 Warszawa, Polska,  
ul. Armii Ludowej 16

tel: +48 22 234 65 15  
fax: +48 22 825 7415

# 2015

Leonardo da Vinci  
Program  
Uczenie się  
przez całe życie

Miesiące Dni	I		II		III		IV		V		VI		VII		VIII		IX		X		XI		XII	
	STYCZEN	LUTY	MARZEC	KWIECIEŃ	MAJ	CZERWIEC	LIPIEC	SIERPIEŃ	WRZESIEŃ	PAŹDZIERNIK	LISTOPAD	GRUDZIEŃ												
SOBOTA																								
NIEDZIELA																								
PONIEDZIAŁEK	1		2 10	14	18	1 23	27	3 31	36	40	2 44	49												
WTOREK			3			2		4	1		3	1												
ŚRODA			4	1		3	1	5	2		4	2												
CZWARTEK	2		5	2		4	2	6	3	1	5	3												
PIĄTEK			6	3		5	3	7	4	2	6	4												
SOBOTA	3		7	4	2	6	4	8	5	3	7	5												
NIEDZIELA	4	1	8	5	3	7	5	9	6	4	8	6												
PONIEDZIAŁEK	5 2	2 6	9 11	6 13	4 19	8 14	6 18	10 32	7 37	5 41	9 45	7 50												
WTOREK			10	7		9	7	11	8	6	10	8												
ŚRODA			11	8	6	10	8	12	9	7	11	9												
CZWARTEK	8		12	9	7	11	9	13	10	8	12	10												
PIĄTEK			13	10	8	12	10	14	11	9	13	11												
SOBOTA	10		14	11	9	13	11	15	12	10	14	12												
NIEDZIELA	11		15	12	10	14	12	16	13	11	15	13												
PONIEDZIAŁEK	12 3	9 7	16 12	13 16	11 20	15 25	13 29	17 33	14 38	12 42	16 46	14 51												
WTOREK			17	14	12	16	14	18	15	13	17	15												
ŚRODA			18	15	13	17	15	19	16	14	18	16												
CZWARTEK			19	16	14	18	16	20	17	15	19	17												
PIĄTEK			20	17	15	19	17	21	18	16	20	18												
SOBOTA			21	18	16	20	18	22	19	17	21	19												
NIEDZIELA			22	19	17	21	19	23	20	18	22	20												
PONIEDZIAŁEK	19 4	16 8	23 13	20 17	18 21	22 26	20 30	24 34	21 39	19 43	23 47	21 52												
WTOREK			24	21	19	23	21	25	22	20	24	22												
ŚRODA			25	22	20	24	22	26	23	21	25	23												
CZWARTEK			26	23	21	25	23	27	24	22	26	24												
PIĄTEK			27	24	22	26	24	28	25	23	27	25												
SOBOTA			28	25	23	27	25	29	26	24	28	26												
NIEDZIELA			29	26	24	28	26	30	27	25	29	27												
PONIEDZIAŁEK	26 5	23 9	30 14	27 18	25 22	29 27	27 31	31 35	28 40	26 44	30 48	28 53												
WTOREK			31	28	26	30	28		29	27														
ŚRODA				29	27				30	28														
CZWARTEK				30	28				31	29														
PIĄTEK					29					30														
SOBOTA					30																			
NIEDZIELA					31																			

© Warszawa, 2014



## Second leaflet for the project:

**PARTNERS LIST of the Leonardo da Vinci Project: MBAIC - Postgraduate European Common Studies in Construction Project Management**

	<p><b>Warsaw University of Technology</b>  <a href="http://www.leonardo.il.pw.edu.pl">www.leonardo.il.pw.edu.pl</a></p>	<p><b>PAUL NOWAK</b>                      Armii Ludowej 16, room 525                      00-637 Warsaw                      Phone: +48 22 234 6515,                      Fax: +48 22 825 7415                      E-mail: <a href="mailto:mbaic@il.pw.edu.pl">mbaic@il.pw.edu.pl</a></p>	POLAND
<b>PARTNERS:</b>			
	<p><b>Universitat Politècnica de València</b>  <a href="http://www.upv.es">www.upv.es</a></p>	<p><b>EUGENIO PELLICER</b>                      Camino de Vera, s/n                      46022 Valencia                      Phone: +34963879562,                      Fax: +34963877569                      E-mail: <a href="mailto:pellicer@upv.es">pellicer@upv.es</a></p>	SPAIN
	<p><b>Vilnius Gediminas Technical University</b>  <a href="http://www.vgtu.lt/en">www.vgtu.lt/en</a></p>	<p><b>ARUNAS BARVIDAS</b>                      Saulėtekio al.                      10233 Vilnius                      Phone: +370 5 274 5231,                      Fax: +370 5 274 5231                      E-mail: <a href="mailto:rastme@vgtu.lt">rastme@vgtu.lt</a></p>	LITHUANIA
	<p><b>Poznan University of Technology</b>  <a href="http://www.put.poznan.pl">www.put.poznan.pl</a></p>	<p><b>JERZY PASLAWSKI</b>                      5, pl. Marii Curie-Skłodowskiej                      60-665 Poznań                      Phone: +48 61 662 2527,                      Fax: +48 61 665 3770                      E-mail: <a href="mailto:sekretariat.rektora@put.poznan.pl">sekretariat.rektora@put.poznan.pl</a></p>	POLAND
	<p><b>Polish Association of Building Managers</b>  <a href="http://www.psmb.pl">www.psmb.pl</a></p>	<p><b>JANUSZ ZALESKI</b>                      44C Powązkowska Street                      01-797 Warsaw                      Phone: +48 22 3260003,                      Fax: +48 22 3260003                      E-mail: <a href="mailto:psmb@psmb.pl">psmb@psmb.pl</a></p>	POLAND
	<p><b>Universidade do Minho</b>  <a href="http://www.uminho.pt">www.uminho.pt</a></p>	<p><b>JOSE M. CARDOSO TEIXEIRA</b>                      Azulem Guimarães 4800                      Phone: +351 253601100,                      Fax: +351 253612348                      E-mail: <a href="mailto:jct@civil.uminho.pt">jct@civil.uminho.pt</a></p>	PORTUGAL
	<p><b>Chartered Institute of Building</b>  <a href="http://www.ciob.org">www.ciob.org</a></p>	<p><b>SALEEM AKRAM</b>                      1 Arlington Square,                      Downshire Way Bracknell,                      Berkshire RG12 1WA                      United Kingdom                      Phone: +44 1344 630700,                      Fax: +44 1344 306430                      E-mail: <a href="mailto:pnowak@ciob.org.uk">pnowak@ciob.org.uk</a></p>	UNITED KINGDOM



**Program  
Uczenie się  
przez całe życie**

# LEONARDO DA VINCI PROJECT

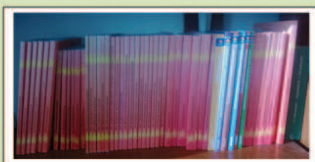
Number: 2013-1-PL1-LEO05-37822  
01.11.2013-30.10.2015

## MBAIC - Postgraduate European Common Studies in Construction Project Management



**FOR MORE INFORMATION LOOK AT:**  
[www.mbaic.il.pw.edu.pl](http://www.mbaic.il.pw.edu.pl)

The main task of the project is to deepen Directive's 89/48/EEG ideas, which will lead to creation of proper European system of comparison, certification and mutual recognition of managerial qualifications in construction. Project based on the successfully finished within LdV scheme Construction Managers' Library.



**Manuals examples from previous LdV projects**

The postgraduate studies will allow proceed of standardization (in all 15 countries associated in AEEBC, and other also) of certification process of engineers applying for the title of EurBE. Partner Universities, as well as CIOB and PSMB will be responsible for preparation of project products later checked and approved by professional associations.



**Example of EURBE Card**

The project Products are as follows:

**A. New MBAIC studies programs and didactic materials for the following Modules:**

1. IT support for construction projects
2. Cost and time management in construction
3. Site Management
4. Risk and Value Management
5. Management of Infrastructure Projects
6. Human Resources Management in Construction
7. Chosen issues of Construction Project Management
8. H&S, Environmental and Quality Management
9. Procurement and Marketing
10. Legal Aspects in Construction

**B. Studies methodology (MOODLE platform / distance and blended learning),**

**C. Studies organizational scheme**

**D. Graduates qualifications recognition system.**



**Testing of MOODLE in Warsaw, April 2015.**

Results of the project will improve didactic offer of the Universities and qualifications recognition system of EU managers in construction.